

# FUNDACIÓN AYUDA A LA INFANCIA HOGARES BAMBI BOGOTÁ

## INFORME DE GESTIÓN 2021

“dame los primeros seis años de vida  
... y te daré el resto”

Rudyard Kipling





# LA FUNDACIÓN

## Nuestra Fundación

Bambi Bogotá es un centro de atención a la primera infancia que se ha convertido en modelo a nivel nacional, en impacto social, orientado a la protección y prevención de la vulneración de derechos del niño mediante una oferta de servicios en varias modalidades y de manera transversal con especial énfasis en el trabajo con familia.

Se destaca por ser modelo también de cooperación, habiendo logrado la articulación de esfuerzos entre el Estado (nivel central y nivel local), la cooperación internacional y el sector privado en Colombia.

## Nuestra Misión

Hogares Bambi Bogotá mejorará los niveles de nutrición, desarrollo **psicomotriz** y educación de los niños en la zona de influencia y la independencia financiera de sus familias a través de programas propios y en alianzas llegando a un total de 330 beneficiarios simultáneamente en 2023; para lograr esto tendrá un programa de fondeo estable y creciente de fuentes de financiación diversificados.

## Nuestra Asamblea

- Burguer Calderón Hilda
- Cucalón Pastrana María Natalia
- Puerto Tovar Antonio

## Nuestra Junta Directiva

- Aristizabal Tobón Gustavo Adolfo
- Cucalón Pastrana María Natalia
- Mora Sanabria Nery Patricia
- Posse Velasquez Daniel
- Puerto Tovar Antonio





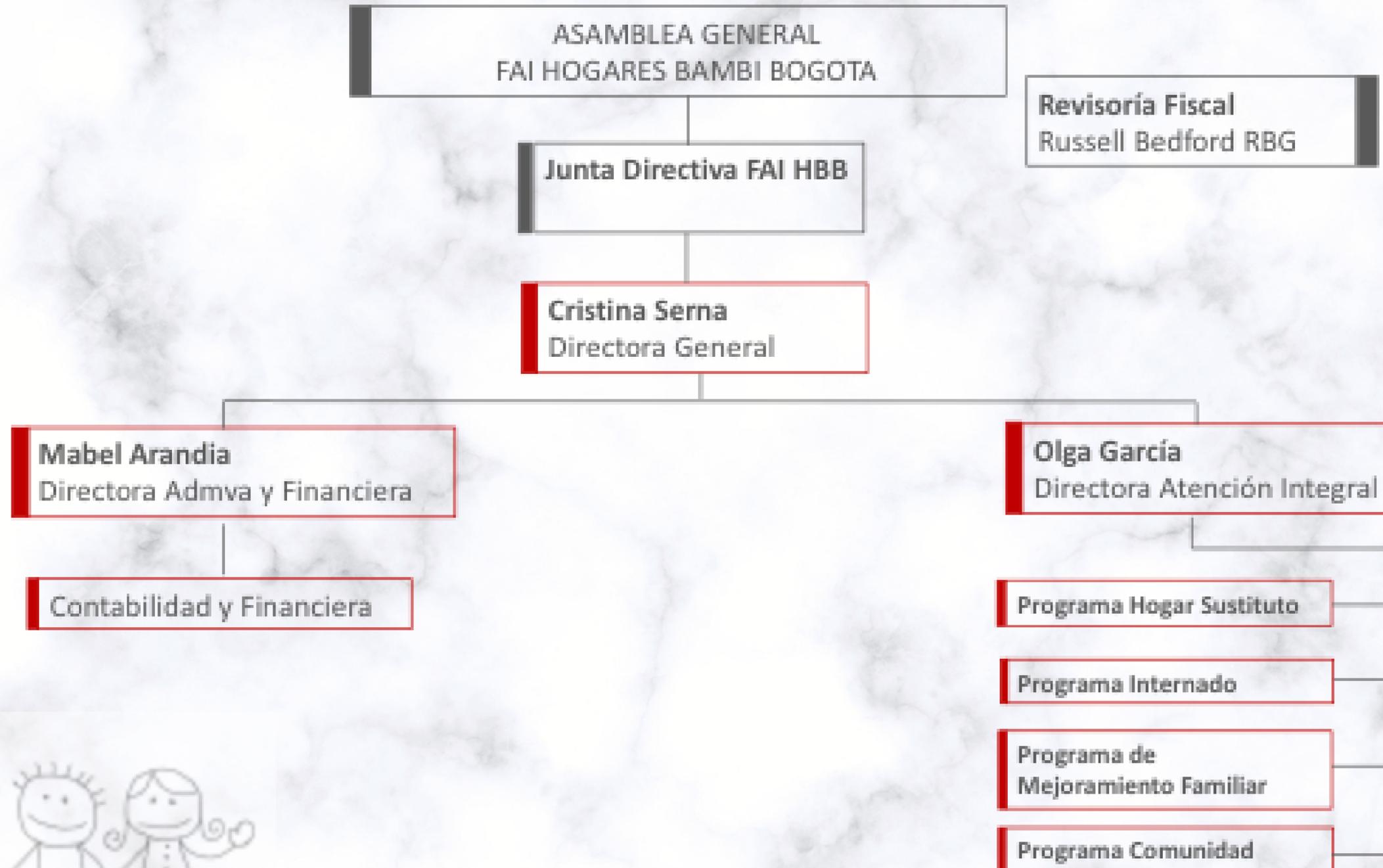
# MENSAJE DE LA DIRECTORA GENERAL

Viniendo de un 2020 muy difícil, en que la casa matriz en Ginebra tuvo que liquidar como resultado de la pandemia, el año 2021 fue un año para replantearnos y empezar un proceso de Planeación Estratégica que permitiera trazar un futuro más claro y sostenible en el tiempo para Hogares Bambi Bogotá. Tenemos la fortuna de contar con un equipo y con unos aliados muy especiales que han hecho que este proceso sea muy positivo. A nuestros donantes, nuestros más sinceros agradecimientos por apoyarnos y seguir creyendo en nuestra causa. Hogares Bambi sigue adelante, gracias a todos ustedes!!

Cristina Serna Pachón  
Directora General



# ORGANIGRAMA





# CONTENIDO

1. Balance Social 2021
2. Proyectos especiales implementados 2021
3. Gestión administrativa
4. Gestión Externa
5. Gestión Financiera
6. Inversiones
7. Estados Financieros 2021-2020
8. Aspectos Generales
9. Aspectos Legales



# BALANCE SOCIAL 2021

Presentamos el balance social de la fundación, el cual se evidencia el impacto positivo en cada uno de los programas activos.

1. Programa de protección - ICBF (Modalidad Internado)
2. Programa de protección - ICBF (Modalidad Hogar Sustituto)
3. Programa Comunidad
4. Programa de Mejoramiento Familiar



# BALANCE SOCIAL 2021

Programa: Protección - ICBF (Modalidad Internado)

Cupos: 50

# de beneficiarios atendidos: 53

## LOGROS

### Trabajo Social

- Trabajo en equipo con la Defensora de Familia logrando reintegros a familia nuclear o extensa.
- Fortalecimiento en las autorregulaciones de los niños a través de sesiones individuales.
- Fortalecimiento en la auto-gestión y gestión de las familias.

### Psicología

- Realización de talleres grupales acerca de temas según motivo de ingreso
- Fortalecimiento de pautas de crianza
- Realización de escala de valoración psicológica con nuevos conceptos de desarrollo
- Fortalecimiento de herramientas pedagógicas a través de talleres a las formadoras

### Nutrición y Salud

- Curvas de crecimiento de los niños ascendentes
- Talleres de promoción y prevención de la salud que favorecieron el desarrollo integral
- Fortalecimiento de buenas practicas de manufactura en las auxiliares de cocina

### Pedagogía

- Buena asesoría escolar por parte de las profesionales de área logrando perfiles escolares sobresalientes
- Planeaciones asertivas que mejoraron el desarrollo integral de los beneficiarios
- La capacidad de los niños para aprender un arte (Danza/Música)



## BALANCE SOCIAL 2021

Programa: Protección - ICBF (Modalidad Hogar Sustituto)

Cupos: 50 hasta 15 de diciembre / 30 desde el 16 de diciembre

# de beneficiarios atendidos: 42

### LOGROS

#### Trabajo Social

- Fortalecimiento del trabajo en consecución de redes
- Fortalecimiento en el seguimiento médico de los niños y adolescentes
- Fortalecimiento del proceso de divulgación y participación en el mismo
- Apoyo 24 horas a las unidades operativas en situaciones de emergencia

#### Psicología

- Seguimiento mensual oportuno al núcleo familiar en general
- Apoyo psicológico inmediato y permanente a las unidades operativas que lo requirieron en caso de crisis
- Seguimiento a colegios con el objetivo de mejorar niveles académicos

#### Nutrición y Salud

- Seguimiento mensual oportuno
- Suplementación de acuerdo a diagnóstico nutricional asertivo
- Visitas domiciliarias educativas que mejoraron el servicio

#### Pedagogía

- Fortalecer el trabajo en Proyecto de vida a través de cartilla construida por el Equipo Interdisciplinario.
- Consecución de redes con bibliotecas para el manejo de la estimulación oportuna de los mas pequeños
- Escolarización del 100% de la población
- Seguimiento oportuno mensual



# BALANCE SOCIAL 2021

Programa: Comunidad

Cupos: 20

# de beneficiarios atendidos: 43

## LOGROS

### Trabajo Social

- Esta área fue apoyada por practicante de Universidad, la cual realizó apoyo a visitas domiciliarias, talleres y seguimiento a casos

### Psicología

- Seguimiento a cada caso de manera oportuna, asertiva y reflexiva.
- Construcción de talleres virtuales acerca de relaciones parentales
- Construcción de la escala de desarrollo
- Seguimiento a los niños de manera oportuna
- Capacidad de escucha de la profesional que favoreció la confianza de las familias y su progreso individual

### Nutrición y Salud

- Seguimiento oportuno a su diagnóstico y suplementación del mismo
- Curvas ascendentes en talla y peso
- Apoyo de paquetes alimentarios sugeridos por la nutricionista que favoreció los hábitos saludables de las familias

### Pedagogía

- La realización de actividades de estimulación virtual
- Seguimiento a cada caso



# REGISTRO FOTOGRÁFICO





# BALANCE SOCIAL 2021

## Programa Mejoramiento Familiar

### RESULTADOS

Durante el año 2021, al programa ingresaron un total de 18 personas las cuales participaron en los cursos de Belleza nivel I y II, Confección nivel I y II que se dictaron en el centro de desarrollo, Respecto al colegio, asistieron 5 personas de las cuales 1 de ellas se graduó como bachiller, en el mes de Septiembre iniciamos los cursos de Galletería Navideña, y también el curso de lencería Navideña, cabe anotar que en confección y lencería contamos con maestras que fueron madres beneficiarias de años anteriores. Respecto a emprendimiento, se lograron 09 unidades productivas.

RESULTADOS 2021		
AREAS	INDICADOR	#
<b>FAMILIAS VINCULADAS</b>		18
<b>Desarrollo personal</b>	Madres y/o padres capacitados	18
<b>Nivelación en educación</b>	Madres y/o padres nivelados	5
<b>Capacitación en el área laboral</b>	Madres y/o padres capacitados	17
	Madres y/o padres trabajando	1
<b>Padres con Unidades Productivas</b>	Madres y/o padres con UP	9
<b>Total de Madres y/o padres con que incrementaron sus ingresos</b>		10



# REGISTRO FOTOGRÁFICO





## PROYECTOS ESPECIALES IMPLEMENTADOS 2021

Desarrollamos proyectos en adecuaciones que permitieron mejorar y optimizar los recursos de la fundación en pro de nuestros beneficiarios.

Desarrollamos proyectos que contribuyeron al desarrollo, igualdad y empoderamiento de nuestros niños y madres beneficiarias.



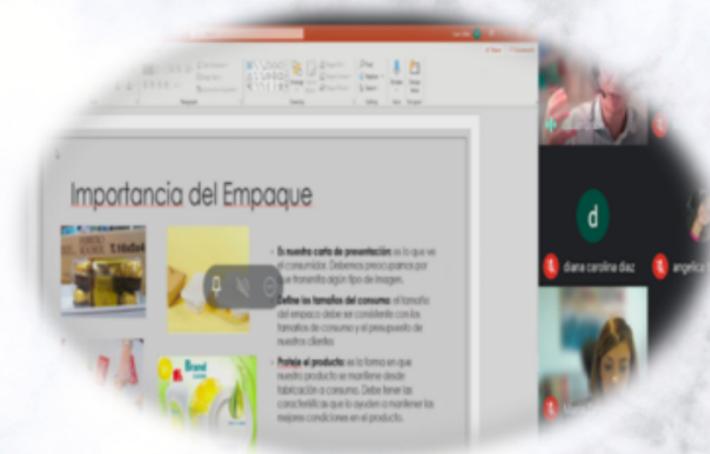
# PROYECTO JABONES

Objetivo: mejorar las condiciones nutricionales y de salud en las familias de los niños beneficiarios del proyecto a través de la implementación de prácticas de higiene adecuadas y la comida sana, con la participación de nuestros empleados, sus capacidades y habilidades técnicas.

# de beneficiarios: 10

## EJECUCIÓN

Gracias a nuestro donante GIVAUDAN a través del Green Team durante el 2021, se ejecutó la capacitación en “Elaboración de productos de aseo”, en total se realizaron 3 sesiones de Emprendimiento con el señor Juan Uribe y la señora María Consuelo Araújo, 2 sesiones teóricas de elaboración de jabones, 5 sesiones prácticas y se adicionó la capacitación de Emprendimiento que se realiza en el programa de Mejoramiento Familiar, se hace entrega de 2 U.P.





## PROYECTO MATROGIMNASIA (Julio Doná)

Objetivo: estimular la motricidad de los bebés y niños a través del ejercicio, para lograr mejorar su desarrollo e incrementar sus facultades de aprendizaje

# de beneficiarios: 70

A través de este Proyecto se fortaleció a los niños de todos los programas en su desarrollo integral, es pertinente nombrar que los grupos focalizados por la academia fueron por edades lo que permitió mayores logros y la garantía de la evaluación más individual.

La academia realizó actividades propias de cada ciclo vital, en un tiempo de 30 a 45 minutos por grupo los días miércoles y viernes.

El Proyecto trajo también la posibilidad de ver a los niños en otras potencialidades.





## PROYECTO AMPLIACIÓN SÓTANO

Este proyecto tuvo como objetivo utilizar el sótano de la sede para el Programa de Mejoramiento Familiar, ya que esta zona se encontraba subutilizada y antes este programa estaba funcionando en la casa contigua a la sede que había sido tomada en arriendo. Esta intervención tuvo un costo de \$ 28.100.089.

Se realizaron espacios para cocina, belleza, confección y salón de reuniones.



## PROYECTO INTERNET

Este proyecto tuvo como objetivo mejorar y ampliar por toda la sede el internet, ya que teníamos niños en clases virtuales y el acceso a éste era muy limitado. Esta intervención tuvo un costo de \$ 10.085.725.





## PRESUPUESTO PARA LOS PROYECTOS ESPECIALES

Se relaciona los donantes que hicieron realidad cada uno de nuestros proyectos en el año 2021.

PROYECTO SOTANO		
INGRESOS		
DONANTE	FECHA	VALOR
Evento Navidad (diciembre 2020)	Dic-20	1.480.000
CODE LABS SAS	Dic-20	6.000.000
Casa de Adopción Alemana	Mar-21	5.445.700
Lupo	Mar-21	1.000.000
Gloria Ruiz	Mar-21	8.000.000
Club Los Lagartos	Mar-21	700.000
Natalia Cucalón	Abr-21	3.000.000
AFBH (Giro usd 8.022 TRM 3.823,59)	May-21	30.672.839
<b>TOTAL DONACIONES</b>		<b>56.298.539</b>

PROYECTO INTERNET		
INGRESOS		
DONANTE	FECHA	VALOR
Falla Urbina Abogados	Feb-21	500.000
Ignacio De Guzman Mora	Mar-21	1.000.000
Amigos de Bambi	Mar-21	4.800.000
Aporte Hogares Bambi Bogotá	Mar-21	3.785.725
<b>TOTAL DONACIONES</b>		<b>10.085.725</b>

PROYECTO MATROGIMNASIA (JULIO DONÁ)		
INGRESOS		
DONANTE	FECHA	VALOR
Hilda Burguer	Ago-21	5.000.000
Beatriz Elvira de Guzmán	Ago-21	1.000.000
UK Online Giving Fundation Suite	Ago-21	869.738
Jaime Cubillos	Sept-21	1.000.000
Antonio Puerto	Sept-21	14.830.262
Falla Urbina	Sept-21	12.500.000
<b>TOTAL APORTE</b>		<b>35.200.000</b>

PROYECTO PRODUCTOS DE ASEO		
INGRESOS		
DONANTE	FECHA	VALOR
Givaudan	Ene-21	51.400.151
<b>TOTAL APORTE</b>		<b>51.400.151</b>



# GESTIÓN ADMINISTRATIVA

## Talento Humano

Es importante reconocer que la Fundación a través de a Evaluación de desempeño realizada durante el mes de Enero de 2021 a todos los trabajadores promueve el mejoramiento a través de la retroalimentación de 5 factores básicos como son: Trabajo en Equipo, Servicio al Cliente, Excelencia Integral del Trabajo, Comunicación y orientación a resultados y Desempeño; por lo tanto dicha herramienta nos da la posibilidad de construir unas acciones de mejora personales trabajadas a nivel de capacitaciones y unas acciones grupales para el mejoramiento de competencias específicas requeridas para mejorar especialmente el Servicio al Cliente que son los niños y sus familias.

CONCEPTO	NÚMERO	CONCEPTO	NÚMERO
NÚMERO DE EMPLEADOS	35	NÚMERO DE ACCIDENTES LABORALES	1
NÚMERO DE CONTRATISTAS	3	NÚMERO DE ACTIVIDADES	6
NÚMERO DE CAPACITACIONES	20	NÚMERO DE INCAPACIDADES	30

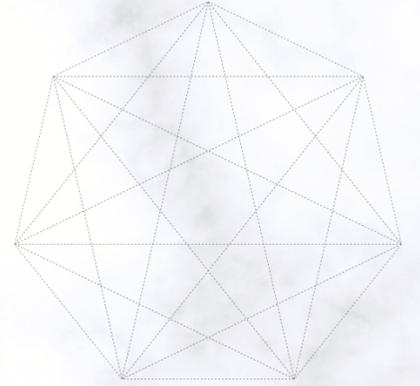


## GESTIÓN ADMINISTRATIVA

- Se continua manejando con la parte Administrativa el Trabajo en casa, con el objetivo de minimizar el riesgo
- A través de capacitaciones virtuales se realizó fortalecimiento a la Comunidad en general sobre el auto-cuidado
- Se construyo con todo el personal la matriz de daño antijurídico que busca minimizar riesgos a todo nivel
- Se inicia trabajo con las profesionales acerca de la construcción del PIYC (Propuesta de Implementación y Cualificación)
- Se contesta a tiempo y de manera asertiva todos los requerimientos establecidos por el ICBF y los entes de control, lo que ha permitido un trabajo con credibilidad y confianza



# GESTIÓN EXTERNA



## Estrategias

Se ha venido desarrollando la estrategia de comunicaciones institucionales para la promoción de actividades de recaudación y el posicionamiento público de la fundación, a través de nuestra página web [www.hogaresbambi.org](http://www.hogaresbambi.org) y redes sociales



<https://www.facebook/hogaresbambi>



[https://www.instagram.com/hogares\\_bambi/](https://www.instagram.com/hogares_bambi/)



<https://twiter.com/hogaresbambi/>

## Alianzas

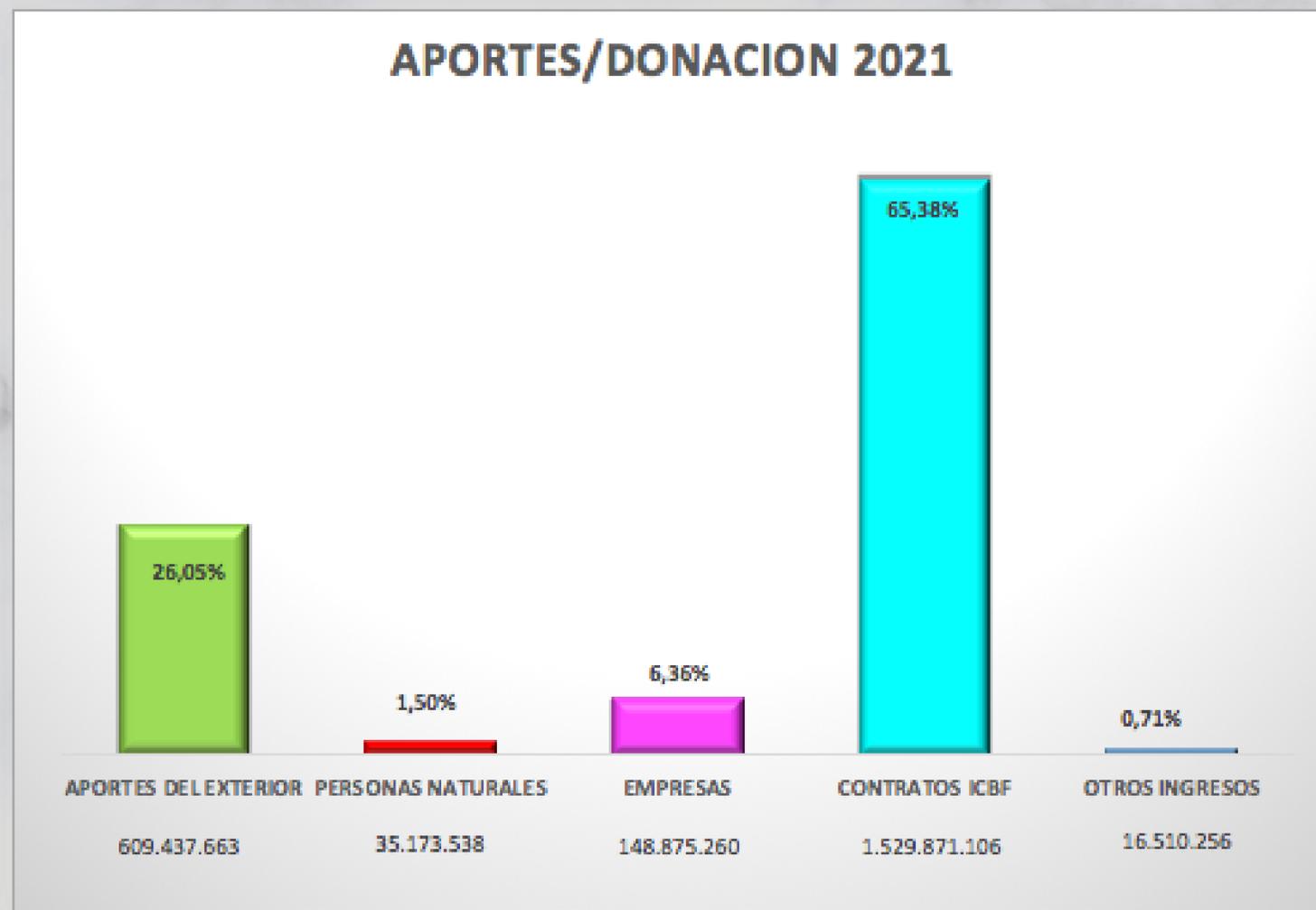
Desarrollamos alianzas importantes que permitieron que la fundación pudiera apoyar a nuestros beneficiarios y también contamos con el asesoramiento de empresas en temas administrativos y legales, ellas son:

- Crepes & Waffles (apoyo laboral a los beneficiarios)
- Posse Herrera Ruiz (pro-bono en temas legales)
- Bain & Company (pro-bono en temas de estrategias)
- Russell Bedford (pro-bono en revisoría legal)



## GESTIÓN FINANCIERA

Empresas, personas naturales tanto nacionales como del exterior que apoyaron a la atención integral de niños y niñas que se encuentra en situación de riesgos al igual que sus familias





## GESTIÓN FINANCIERA

A continuación, presentamos la relación de nuestros donantes y aliados que con su aporte pudimos seguir trabajando en la atención integral para nuestros niños y sus familias.

### Donaciones de personas naturales

DONANTE O APORTANTE	TOTAL
MAYRA DE ESQUINAZI	8.900.000
DAVID PUERTA	1.750.000
NATALIA CUCALON	3.000.000
ANTONIO PUERTO	5.169.738
XIMENA SANZ	650.000
LUIS ALBERTO URIZA	10.000.000
HILDA BURGUER	1.200.000
HUMBERTO CUBILLOS	200.000
DONACIONES PAYU	3.962.000
AMIGOS DE BAMBI	341.800
<b>TOTAL EFECTIVO PERSONAS NATURALES</b>	<b>35.173.538</b>

### Donaciones Empresas

DONANTE O APORTANTE	TOTAL
LAVAQUINHA	3.622.529
BANCO DE BOGOTA	5.000.000
POSSE HERRERA Y COLABORADORES	96.420.000
INVERSIONES BELADOR	7.000.000
RENTANDES	500.000
NESTLE	3.500.000
CORPORACION JOVENES SIGLO 21	32.832.731
<b>TOTAL EFECTIVO EMPRESAS</b>	<b>148.875.260</b>



# GESTIÓN FINANCIERA

## Aportes de exterior

DONANTE O APORTANTE	TOTAL
FUNDACION SUIZA	205.350.000
HOLT INTERNATIONAL	16.890.022
AMERICAN FRIENDS	136.016.718
Dr. RAU STIFTUNG	133.272.356
GIVAUDAN	17.973.400
WISE	99.935.167
<b>TOTAL APORTES EXTERIOR</b>	<b>609.437.663</b>

## Aportes de ICBF

DONANTE O APORTANTE	TOTAL
ICBF - INTERNADO	857.429.745
ICBF - HOGAR SUSTITUTO	672.441.361
<b>TOTAL APORTE CONTRATOS</b>	<b>1.529.871.106</b>

## Otros aportes

OTROS INGRESOS	TOTAL
PULGUERO	2.456.000
INGRESOS FINANCIEROS	2.465.677
INCAPACIDADES	3.088.800
OTROS INGRESOS	596.112
DESCUENTO POR ALIMENTACION EMPLEADOS	7.903.667
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>16.510.256</b>



## GESTIÓN FINANCIERA

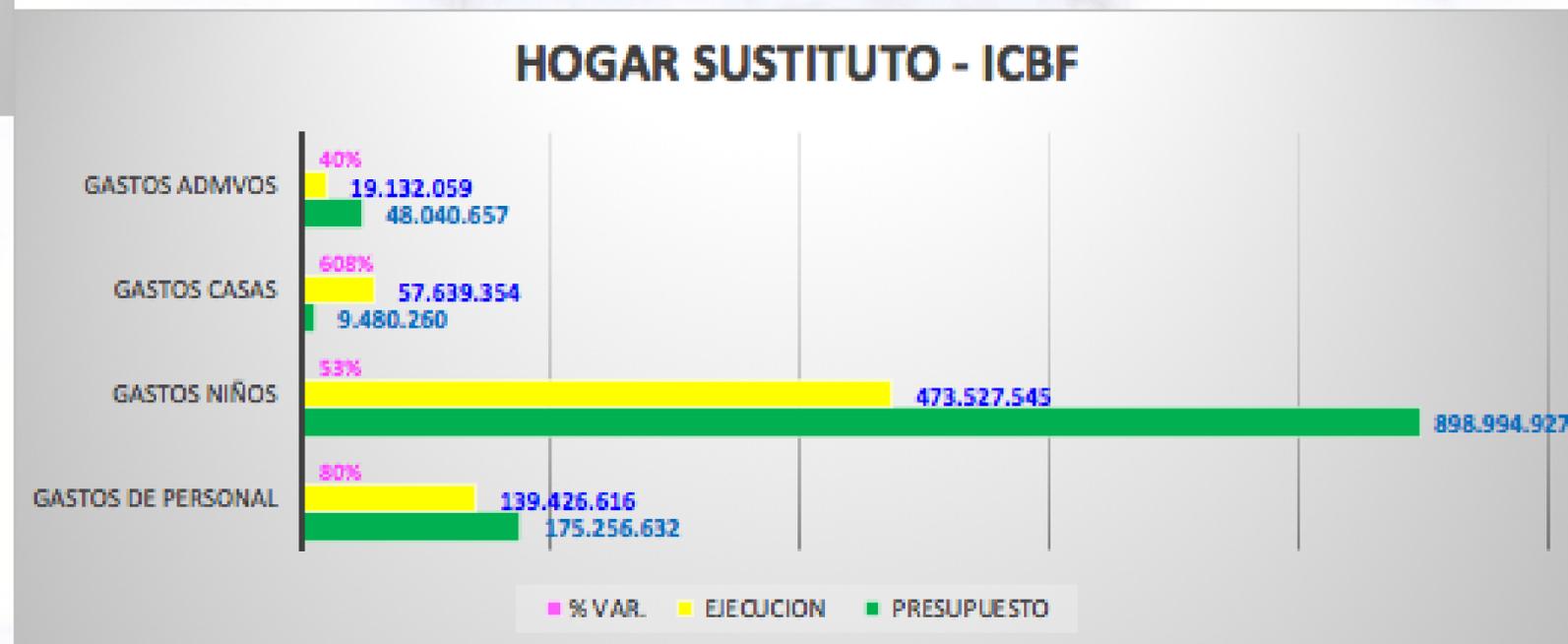
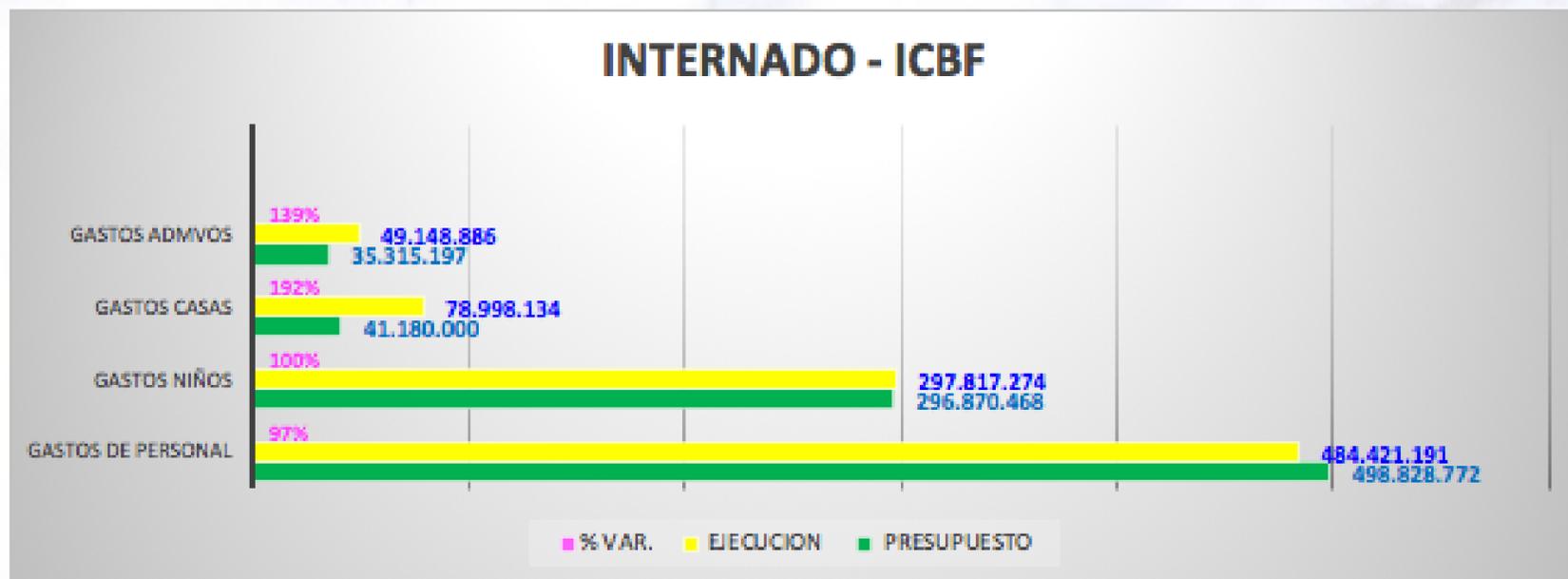
Se realizaron gastos que ascendieron a \$ 2.339.867.823 expresados en obligaciones laborales, gastos niños, gastos familias, gastos de la sede y administrativos.





# GESTIÓN FINANCIERA

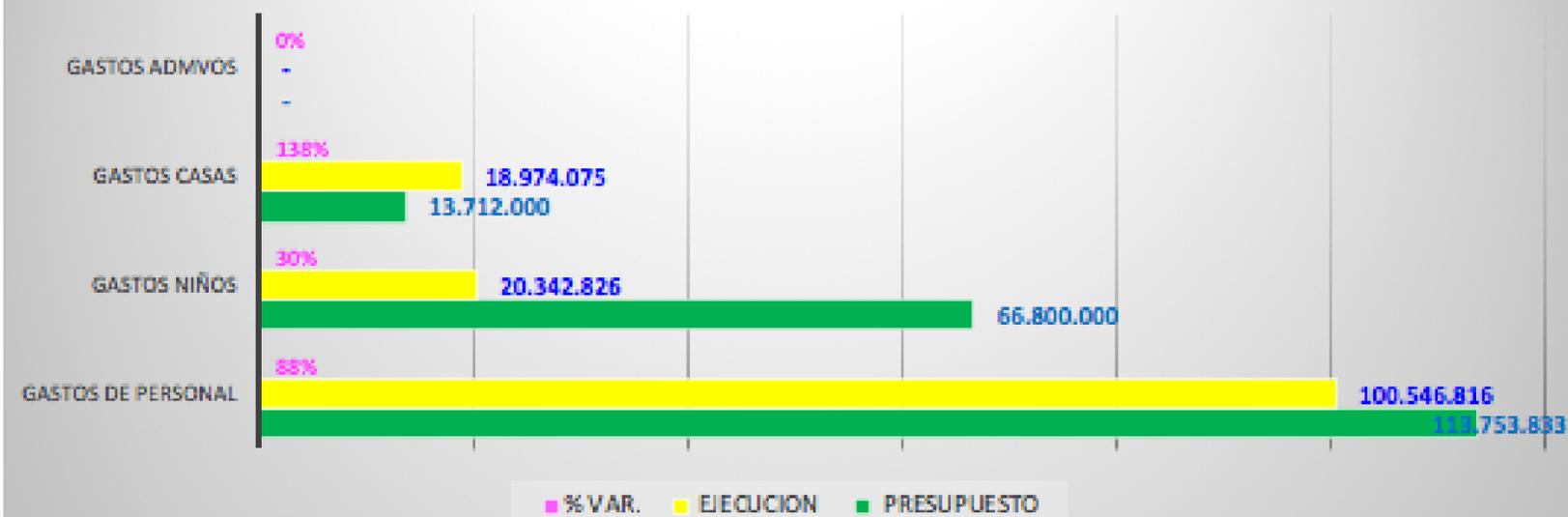
Se presenta los gastos de manera detallada por cada programa



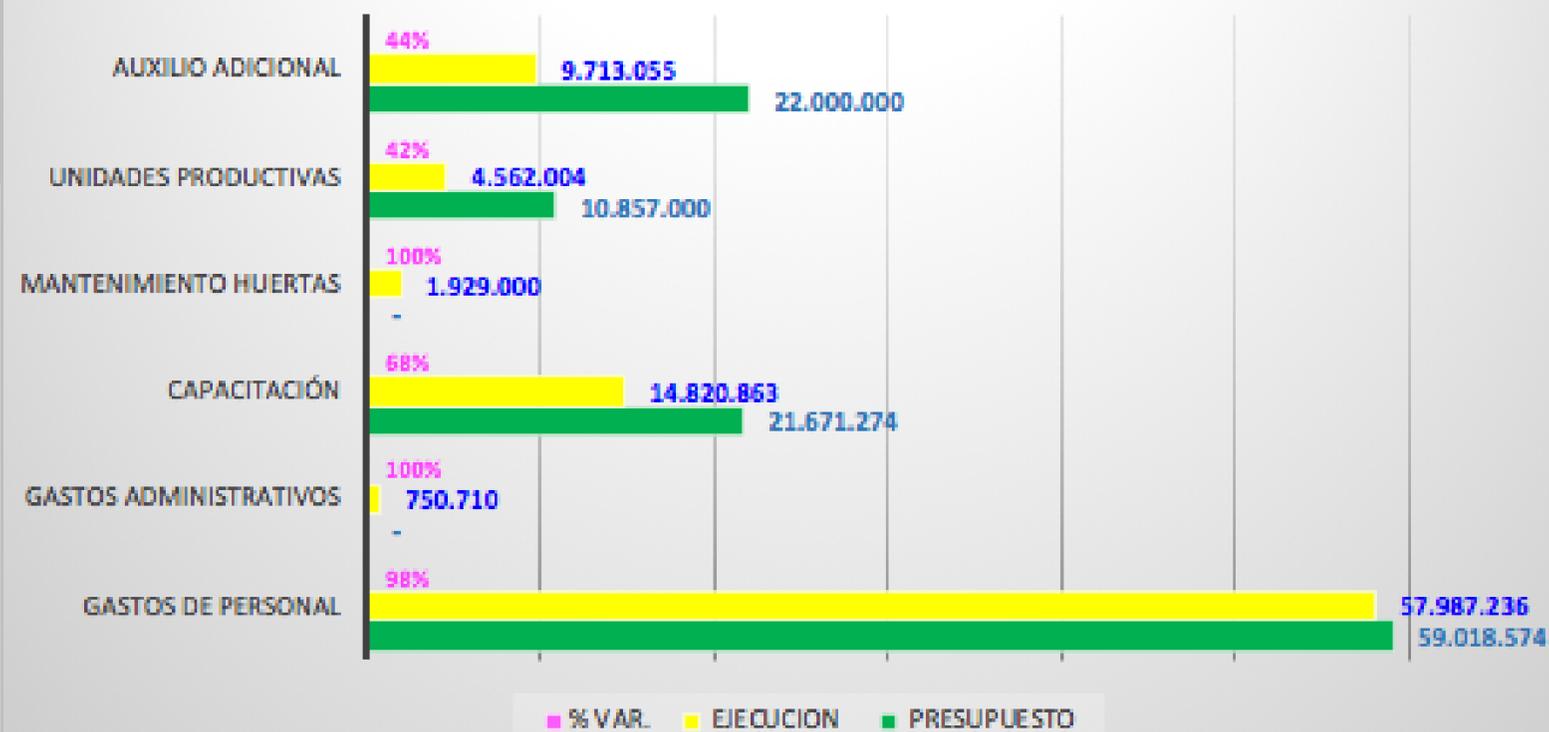


# GESTIÓN FINANCIERA

## COMUNIDAD



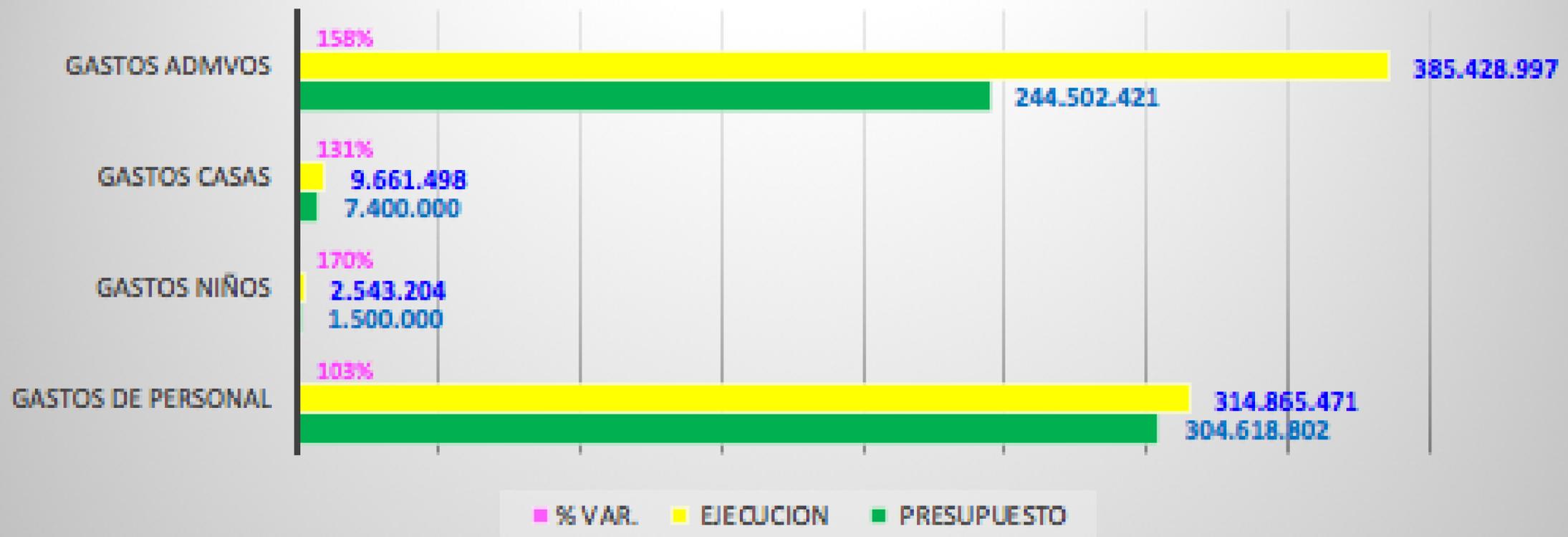
## PROGRAMA DE MEJORAMIENTO FAMILIAR





# GESTIÓN FINANCIERA

## ADMINISTRACION





# INVERSIONES

Se presenta el estado de las inversiones con corte a 31 de diciembre 2021 que serán destinadas a las contingencias que en este momento la fundación tiene, y para la reinversión de los proyectos en el 2022

Banco	Detalle	Cta contable	Fecha de inicio Gestión	Vigencia	Destinación	Saldo 2021
BANCOLOMBIA	CDT # 27600734328 Contingencia	12250508	22/10/21	180 días	Contingencias	200.000.000
BANCOLOMBIA	CDT Fondo Patrimonial # B360	12250507	13/10/22	360 días	Reinversión en proyectos especiales	313.102.248
	<b>Saldo final CDT'S</b>					<b>513.102.248</b>
BANCOLOMBIA	Cartera Colectiva Fondo Patrimonial # 06155-0	129597	25/04/15		Reinversión en proyectos especiales	2.910.135
	<b>Saldo final CDT'S Otras Inversiones</b>					<b>2.910.135</b>
	<b>SALDO TOTAL EN INVERSIONES</b>					<b>516.012.383</b>



## ESTADOS FINANCIEROS 2021-2020

- Nuestros Estados Financieros contienen todos los hechos económicos realizados en el 2021 y se anexa a este informe.
- Como entidad cumplimos con todas las normas tributarias establecidas de acuerdo a nuestra naturaleza.
- Nuestra información financiera y contable fue auditada por la Revisoría Fiscal Russell Bedford.

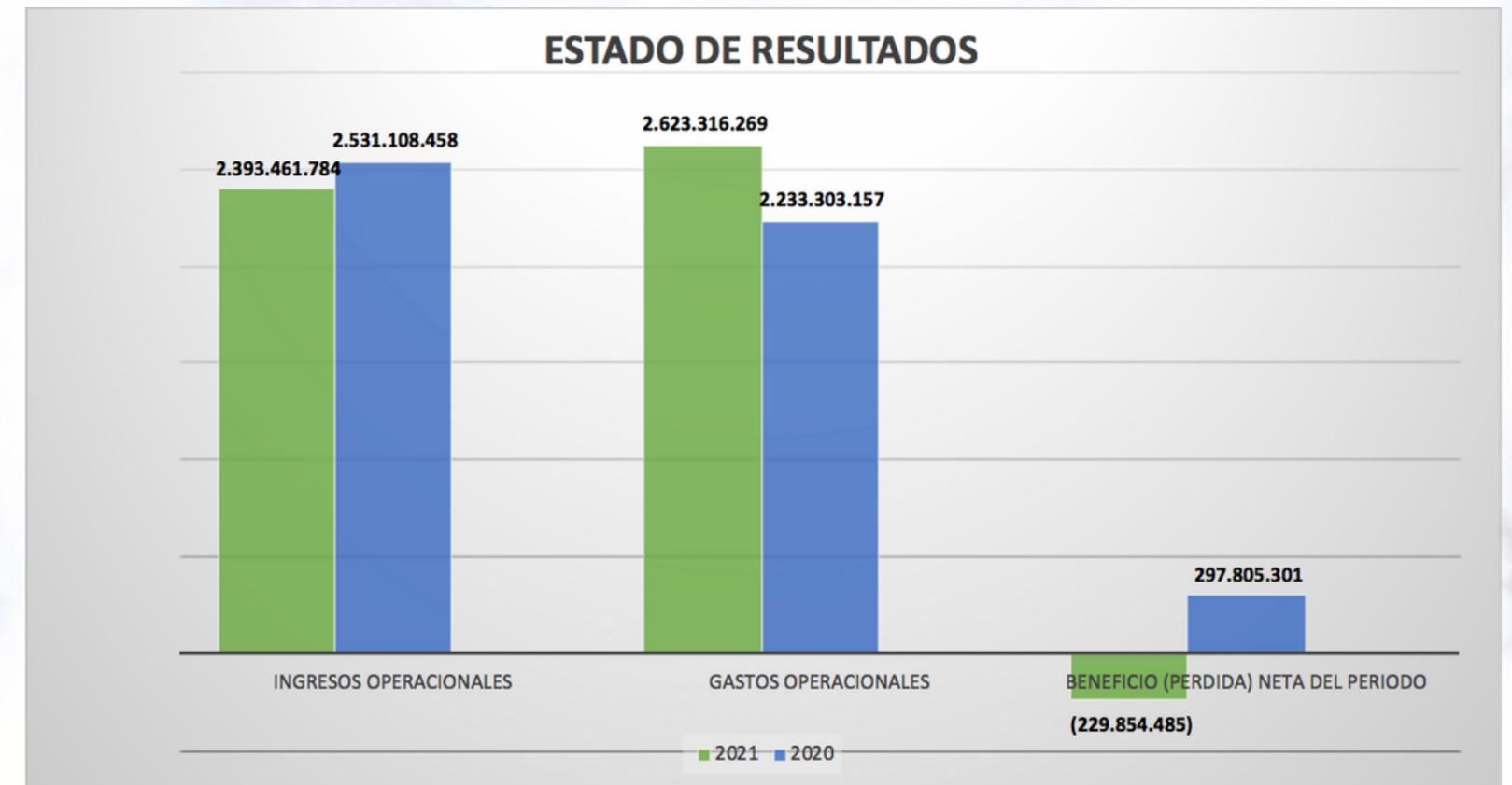


## ESTADOS FINANCIEROS 2021-2020

La disminución del ingreso se debió a una disminución del 23% de las donaciones en Colombia; El proyecto Wise terminó en el mes de enero y quedó un excedente de 99' el cual por autorización del donante fue reinvertido en el 2021 en el programa de familias; Holt en el mes de septiembre de 2020 se terminó el convenio y solo hasta octubre del 2021 volvimos a firmar el convenio.

Se aumentó el gastos en un 17% debido a la ejecución de 12 meses de Hogar Sustituto al igual que Internado, (en el 2020 HS empezó en el mes de octubre, e Internado se amplió cupos en junio).

También por los gastos extraordinarios como el pago del impuesto de renta, parte de la sanción de la UGPP, el pago de las autorentenciones generadas en el momento que eramos regimen ordinario.





# ESTADOS FINANCIEROS 2021-2020

Hubo disminución del Activo por:

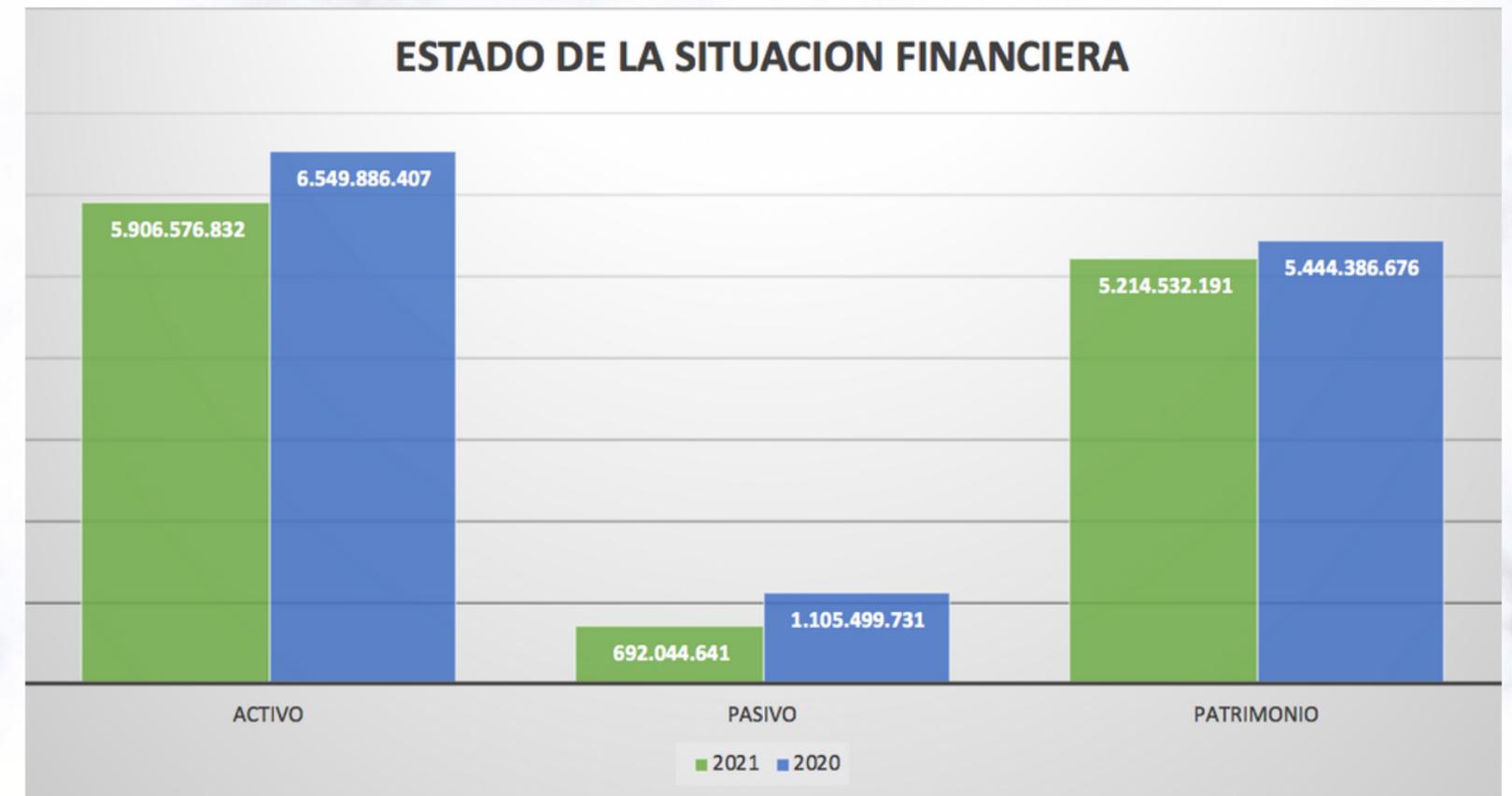
- Cancelación de la indemnización por el caso de la niña de comunidad.
- El saldo a favor que teníamos por retenciones de años anteriores fue cruzado para el pago del impuesto de renta.
- El pago del impuesto y parte de la sanción de la UGPP afectó nuestro flujo de caja, al igual que las autoretenciones.

Hubo disminución del Pasivo por:

- La ejecución de los proyectos cuyos dineros fueron contabilizados como anticipo en el año 2020.

Hubo disminución del Patrimonio por:

- El resultado del ejercicio de ingresos vs gastos del período que dió un déficit.





## ASPECTOS GENERALES

1. El certificado de Existencia y representación Legal y el registro Único Tributario (RUT) se encuentra actualizado
2. Los libros de Actas de Asamblea y de Junta Directiva se encuentran debidamente impresos y firmados a 31 de diciembre de 2021
3. El pago de aportes al sistema de seguridad social y aportes parafiscales concuerda con los valores pagados registrados en la contabilidad.
4. En el año 2021 de acuerdo a la resolución 0013 del 11 de febrero de 2021, la Fundación realiza la implementación de la Nómina electrónica a partir del mes de diciembre, presentando la nómina del mes de noviembre del 2021
5. No se entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores durante el 2021 de acuerdo a lo dispuesto por la Ley 1676 de 2013.
6. Se dio estricto cumplimiento de normas de propiedad intelectual y derechos de autor, de acuerdo a lo dispuesto por la Ley 603 de 2000
7. La Fundación adquirió el lote con Matrícula Inmobiliaria No. 50S-40258529, por valor de \$55.000.000, en el mes de mayo de 2021 se legalizó la compra del lote , según Escritura Pública No.1334 del 28-05-2021



# ASPECTOS LEGALES

A la fecha existen tres procesos que están en curso y los está atendiendo los siguientes abogados:

	Nombre del Abogado	Correo Electrónico	Telefono	Proceso		Fecha de inicio	Valor	Estado	Observaciones	PROGRAMA
1.	Posse Herrera Asociados (Dr. Jairo Gaviria)	<a href="mailto:jairo.gaviria@phrlegal.com">jairo.gaviria@phrlegal.com</a>	3257300	De Reparación directa, por dolo	Juzgado 35	12-jun-18		Abierto	Pago a terceros por el fallecimiento de un menor de edad.	Hogar Sustituto
2.	Rojas Arango Abogados ( Dr.a Alejandra Lòpez, Lina Delgado, Luis Fernando Rojas)	<a href="mailto:alejandralopez@rojasarangoabogados.com">alejandralopez@rojasarangoabogados.com</a> ; <a href="mailto:linadelgado@rojasarangoabogados.com">linadelgado@rojasarangoabogados.com</a> ; <a href="mailto:lfrojas@rojasarangoabogados.com">lfrojas@rojasarangoabogados.com</a>	3217846541	Proceso especial de acoso laboral de primera instancia	Juzgado 01 de Buga	15-sept-20	600millones	Absueltos en primera instancia / demandante apeló en segunda instancia	Acoso laboral, terminación de contrato unilateral, pago de indemnización art 64, pago de aportes, perjuicios, multa ley 1011/06 costas.	Admón
3.	Posse Herrera Asociados (Dras. Andrea Ochoa, Natalia Villamil)	<a href="mailto:andrea.ochoa@phrlegal.com">andrea.ochoa@phrlegal.com</a> ; <a href="mailto:natalia.villamil@phrlegal.com">natalia.villamil@phrlegal.com</a>	3257300	Proceso ordinario de reconocimiento de todos los derechos laborales (emolumentos y acreencias laborales) derivadas del contrato laboral	Juzgado 13	1-dic-21	600millones	Abierto	Terminación unilateral del contrato sin justa causa, reconocimiento de todos los derechos laborales.	Admón